

Referat af bestyrelsesmøde den 20. september 2011 i EA Kolding

Følgende bestyrelsesmedlemmer deltog i mødet:

Jørn Pedersen	Borgmester Kolding Kommune
H. C. Mejer Hansen	Udpeget af Finansrådet (Best.formand IBC)
Morten Lehmann	TIB (Bestyrelsesformand HANSENBERG)
Søren Vang Rasmussen (SVR)	Rektor, UC Syddanmark
Claus Warming (CW)	Region Syddanmark
Merete Due Paarup (MDP)	Imageconsult
Britt Salomonsen	Sydbank
Henrik Baadsgaard Jensen (HBJ)	Underviser IBC
Mette Balsby (MB)	KKR Syddanmark, udpeget af Kolding Byråd
Michael Jørgensen	Underviser HANSENBERG
Karen Lassen	Legoland (Bestyrelsesmedlem Hansenberg)
Iben Uldahl Erichsen	Studerende HANSENBERG
Maiken Godsvig Laursen	Studerende IBA

Følgende deltog ikke i mødet:

Troels Møller (TMØ)	Cubion
Flemming Paasch (FP)	Easyfood (Bestyrelsesmedlem IBC)

Desuden deltog uden stemmeret:

Niels Egelund (NEG)	Rektor, EA Kolding
Martin Larsen	Økonomidirektør
Sanne Norman Nielsen	Sekretær/Referent

Dagsorden

1. Godkendelse af referat fra sidste møde
2. Økonomi – opfølgning pr. 31. juli 2011
3. Orientering – optag, studiestart, akkrediteringer mv.
4. Nyt fra akademisektoren
 - Udspaltningsprocessen
 - EA 2015 initiativet
 - Nyt fra ministeriet og ministeren
5. EA Kolding – processtatus og det videre forløb
6. Evt.

Ad 1. Godkendelse af referat:

Referatet fra sidste bestyrelsesmøde blev godkendt.

Ad 2. Økonomi – opfølgning pr. 31. juli 2011:

Martin Larsen gennemgik den udsendte økonomiopfølgning. Opfølgningen viser et resultat på 514.000 kr. mod et budget på 237.000 kr. Forskellen skyldes primært periodiseringer, men der er enkelte afvigelser i forhold til det oprindelige budget – bl.a. vedr. posten for bestyrelseshonorar og kvalitetstilskud. Det forventes, at årsresultatet lander tæt på det budgetterede. De nyligt indberettede tal for studerende, der har bestået eksamen i andet forsøg indgår ikke i den økonomiske opfølgning. Indtægterne for disse vil primært tilgå udlægningskolerne.

Aktivitetsopfølgningen viser en samlet fremgang i forhold til det budgetterede. Betragtes udviklingen fra 2008 til 2011 viser denne en forøgelse i antallet af STÅ fra 586 til 1172 – altså en fordobling. Der er næppe andre akademier, der oplevet en sådan vækst.

Claus Warming spurgte om baggrunden for denne udvikling. Niels Egelund forklarede, at det skyldes en god blanding af organisk vækst i "gamle" uddannelser, f.eks. multimediedesign og markedsføringsøkonom, og en tilgang af nye udbud, f.eks. Professionsbachelor i International Handel og Markedsføring. Han nævnte, at det altid har karakteriseret akademiet i Kolding, at der er få uddannelser, men til gengæld et meget godt optag på disse. Den store udfordring netop nu er, at væksten hele tiden skal afpasses med antallet af de praktikpladser, som er til rådighed i en tid med store udfordringer i øvrigt for erhvervslivet.

Britt Salomonsen uddybede ved at beskrive de tilpasninger den finansielle sektor står overfor, og hvordan dette kan påvirke udbuddet af praktikpladser til de studerende i sektoren. Niels Egelund bekræftede, at akademiet står overfor en stor udfordring, men at det bl.a. forventes, at der kan etableres nye praktikpladser i andre typer af virksomheder og sektorer i økonomifunktioner o.l. Det arbejdes der ihærdigt på. Derudover understøttes de studerende også i at gennemføre deres praktikdel i udlandet.

Ad 3. Orientering – optag, studiestart, akkrediteringer mv.:*Optag:*

Niels Egelund gennemgik tallene for optaget i 2011. De udviser en stigning på ca. 10% fra 2010 til 2011 og ligger i den pæne ende, når der sammenlignes med sektoren i øvrigt. Akademiet har derudover optaget ca. 45 studerende på forskellige fuld- og deltidsstudier, MBA, MSc. og Top Up Bachelor – alle akkrediteret i UK. Specielt er der en gunstig udvikling på MBA området, hvor det ser ud til, at en international, faglig velfunderet, fleksibel og ikke alt for dyr model kan tiltrække også store veletablerede virksomheder.

Søren Vang efterlyste en klarere kommunikation til omverdenen af de fine tal, ikke kun for at tiltrække flere studerende, men også for at gøre opmærksom på institutionen og sektoren. Der er en tendens til, at pressen og politikere kun har øje for universiteterne og glemmer det samlede videregående uddannelsesbillede. Det kræver en aktiv udadvendt kommunikationsindsats.

Niels Egelund tilføjede, at akademiet bl.a. har afholdt åbent hus i august, netop for at fange potentielle studerende, som ikke havde søgt i første runde eller var blevet afvist andre steder fra. Med hensyn til den bredere profilering af akademiet er den i høj grad afhængig af udlægningskolerne, idet midlerne til markedsføring primært ligger her. Men det udelukker ikke en mere aktiv central PR indsats.

E-designer:

Den endelige akkrediteringsgodkendelse, som akademiet havde ventet på siden afgørelsen i Akkrediteringsrådet i maj måned, kom fra ministeriet i midten af august. For sent til, at der kunne startes hold til normal studiestart i september. Der forventes i stedet opstart af hold i februar 2012.

"Double Degree" – London South Bank University og IBA:

EA Kolding er netop akkrediteret af LSBU til at kunne tilbyde en "double degree" til de studerende på Professionsbacheloruddannelsen i International Handel og Markedsføring. Det indebærer, at den enkelte studerende, ved at følge ekstra moduler i løbet af studiet, kan erhverve sig både det danske bevis og et engelsk BA-diploma udstedt af London South Bank University. I en globaliseret verden vil det være attraktivt for mange studerende. H.C. Mejer Hansen spurgte, hvorledes man forventer at markedsføre dette. Niels Egelund fortalte, at det allerede nu vil blive markedsført internt. Senere vil det blive en del af den eksterne markedsføring også, og det forventes at være en konkurrenceparameter, specielt i forhold til den udfordring der er med at fastholde gode studerende i byen og undgå, at de flytter til en af de store byer for at færdiggøre deres studier. Søren Vang kommenterede problemstillingen med at redegøre for erfaringerne fra professionshøjskolen, hvor det ser ud til, at der er sket en opbremsning i denne trafik.

PB indenfor det finansielle område:

EA Kolding har netop ansøgt om godkendelse til at udbyde "Professionsbachelor indenfor det finansielle område". I relation til ovenstående blev det pointeret, at dette ikke sker for at forøge optaget indenfor området, men for at kunne udbyde hele den finansielle uddannelsespakke, som i øvrigt består af elevuddannelsen (gennemføres på IBC), VVU i finansiell rådgivning og Finansøkonom. EA Kolding har fået opbakning til ansøgningen fra flere af de større banker og andre aktører i sektoren. Finanssektorens Arbejdsgiverforening er opmærksom på den geografiske skævhed i det nuværende udbud og kan fra dette perspektiv støtte ansøgningen. Men det er en væsentlig forudsætning for FA, at det samlede udbud ikke forøges ved et evt. nyt udbud i Kolding.

Praktikpladstaxameter mv.:

Det står fast, at der ikke gives fælles og bygningstaxameter i praktikperioderne. Det "lille" praktiktaxameter skal dække alle omkostninger i forbindelse med praktikken. Selvom praktikdelen – det opsøgende arbejde, opfølgning, evaluering og administration - er meget ressourcekrævende, og at omkostningerne derfor næppe dækkes af taxametertilskuddet

Ad 4. Nyt fra akademisektoren:*EA 2015:*

Niels Egelund orienterede om EA2015 initiativet, som blev sat i værk Dansk Industri, LO, Dansk Erhverv, Finanssektorens Arbejdsgiverforening og de fleste af akademierne i efteråret 2010. EA Kolding deltager i initiativet, selvom vi, i lyset af den daværende proces ikke officielt tilsluttede os i december/januar 2010. Den overordnede målsætning for alle deltagerne er at skabe stærke, selvstændige "classic" akademier, som kan bestå også efter evalueringen 2013-15.

Med afsæt i den handlingsplan, som blev udarbejdet i det tidlige forår, er der nedsat grupper, som arbejder med evalueringskriterier til 2013 evalueringen, samspillet med virksomhederne og akkreditering og behovsafdækning. De første resultater fra grupperne præsenteres på et møde den 22. september i København.

Møde i rektorkollegiet:

Rektorkollegiet har holdt det første møde i det nye undervisningsår. Blandt meget andet blev følgende punkter berørt:

- a) Akademisektoren har generelt haft et godt optag. Der er dog store forskelle fra akademi til akademi.
- b) Den foreløbige Finanslov 2012 indeholder ikke større positive eller negative ændringer.
- c) "Sorømødet" – Undervisningsminister Troels Lund Poulsen åbnede for, at professionsbacheloruddannelserne også efter 2015 kunne forblive i akademierne, da han fandt, at det ikke nødvendigvis var særlig klogt at opsplitte velfungerende faglige miljøer.
- d) Der er usikkerhed om akademiernes tilknytning til Undervisningsministeriet fremover – måske flyttes akademier og professionshøjskoler til videnskabsministeriet.
"Resort"problematikken er yderligere blevet aktualiseret af det netop overståede valg.

Status for udspaltningsprocessen i sektoren:

Niels Egelund gav, med udgangspunkt i det vedhæftede Danmarkskort over akademiernes placering, herefter en status over udviklingen i sektoren:

UC Nord – det oprindelige akademi blev fusioneret med UC Nord tilbage i 2009.

EA Dania – er i gang med udspaltning – ingen udlægning.

EA Århus – "classic" i forskellige tempi - 2009/10/11 – ingen udlægning.

EA Midtvest – "classic" - formelt fra 2011 – ingen udlægning.

EA Sydvest – "classic" - formelt fra 2011 – ingen udlægning.

EA Lillebælt – i proces – "classic" januar 2012 – arbejder på udlægning af VVU

EA Sjælland – i proces – 7 af 9 skoler har godkendt udspaltning til "classic" fra januar 2012 – ingen udlægning.

KEA – "classic" - formelt 2011 – ingen udlægning

CBA – tidligere afventende, men nu i proces – januar 2012 adskilt økonomi.

(Det bemærkes, at det kan være svært at sætte nøjagtige datoer for udskilningsforløbet i de forskellige akademier. Nogle har de facto fungeret som "classic" institutioner gennem nogen tid, men har manglet/mangler den endelige godkendelse af udspaltningsredegørelserne fra ministeriet.)

Ad 5. EA Kolding – status og proces

Udgangspunktet for diskussionen under dette punkt var vedhæftede planche, som illustrerer det valg bestyrelsen står overfor og de problemstillinger, der vil være i spil i den kommende proces. I forhold til den proces der tidligere var beskrevet, er den store forskel, at der skal udspaltes til en "classic" institution. Herefter kan bestyrelsen diskutere eventuelle fusioner med andre institutioner. Akademiet har tid nok til i ro og mag, at beslutte en mere langsigtet strategi efter at udspaltningen har fundet sted. Efter denne indledende gennemgang udspandt der sig en debat om perspektiver og udfordringer:

Formanden Jørn Pedersen opsummerede ved at konstatere, at fra at have været langt fremme – måske forrest - i processen, var vi nu nødt til at få afklaret, hvorledes akademiet kommer videre. Han foreslog dels at afvente resultatet af EA Lillebælts ansøgning og endvidere at få et møde med den kommende minister for området med henblik på at få afklaret, hvad der er muligt eller ikke muligt – f.eks. med hensyn til udlægning og tidsramme.

Henrik Baadsgaard, repræsentant for medarbejderne på IBA, hører hos sine kolleger megen bekymring over, at akademiet endnu ikke ved, hvor det vil hen, og at der ikke er sket noget endnu. Når man møder kolleger fra andre akademier, hører man meget om de positive effekter af en udspaltning. Han konkluderede, at medarbejderne ønsker en udspaltning, og at processen går i gang hurtigst muligt.

Michael Jørgensen tilsluttede sig dette synspunkt. Der er den samme opfattelse hos medarbejderne på HANSENBERG, som derfor også imødeser en hurtig afklaring og beslutning.

Britt Salomonsen tilkendegav, at hun ikke forstod, hvorfor der skulle ventes på EA Lillebælt. Det skulle være muligt at handle selvstændigt. Hun mente, at man blot skubbede beslutningen foran sig.

Søren Vang udtrykte, at det var ønskeligt, at nå til en mere klar opfattelse af, hvad EA Kolding egentlig er, og at der også med de fælles udfordringer institutionerne står overfor er brug for at vide, hvem der er forhandlingspart – erhvervsskolerne eller akademiet. Den nuværende usikkerhed er måske ikke driftssikker.

Claus Warming mente, at det var vigtigt ikke glemme visionerne for akademiet i den meget kontante og taktiske proces, der lige nu foregår.

Morten Lehmann gjorde rede for den særlige problematik som repræsentanterne fra erhvervsskolerne sidder i. De er sat i bestyrelsen for at varetage erhvervsskolernes interesser. De omfatter blandt andet de økonomiske problemstillinger i forbindelse med en udspaltning. Den skal være billigtst mulig. Målsætningen for processen er, at skulle aflevere så få midler som muligt til et selvstændigt akademi.

H C Mejer Hansen mente på sin side ikke, at akademiets bestyrelse har været henholdende. Vi var klar med fusion med UC Syd, men herefter måtte vi vende 180 grader i forhold til de betingelser og vilkår, som blev skitseret af ministeriet i første omgang. Vi arbejder på at udspalte, men det fornuftigste vil være at afvente, hvad der sker med EA Lillebælt. EA Kolding har haft en flot udvikling i en "light"konstruktion. Der er meget på spil for moderskolerne – økonomi, bygninger mv. Der skal være en synergi, så alle har glæde af det.

Jørn Pedersen afrundede diskussionen ved at gøre opmærksom på, at alle bestyrelsesmedlemmer sidder i bestyrelsen for at varetage EA Koldings ve og vel og sikre den bedst mulige udvikling af denne institution. Han afsluttede med at konstatere, at bestyrelsen tidligere har truffet den principielle beslutning om udspaltning og henviste til sine indledende bemærkninger – vi afventer, hvad der sker vedr. EA Lillebælt og får en aftale om et møde med den kommende minister. Han mente, at det var vigtigt at markere, at vi ønsker en afklaring og ikke har nogen interesse i at trække processen unødvendigt.

Ad 7 Eventuelt:

Finansvidebcenter:

Britt Salomonsen spurgte til status for akademiets deltagelse Finansvidenscentret. Niels Egelund svarede, at akademiet som tidligere omtalt blev inviteret til deltagelse i dette nye initiativ med hovedkvarter i EA Lillebælt i Odense. Man havde takket nej, fordi aktiviteterne indtil videre er mere fokuseret på at udvikle og udbyde kurser end på videndeling etc. Man risikerer derfor at komme i konflikt med de aktiviteter, der allerede gennemføres i EA Kolding-regi i samarbejde med mange forskellige samarbejdspartnere i den finansielle sektor. Men akademiet vil selvfølgelig deltage aktivt, når der bliver tale om egentlige videntcenteraktiviteter.

Udviklingskontrakt:

Britt Salomonsen ønskede at høre om arbejdet med udviklingskontrakten med ministeriet og om hvorvidt, bestyrelsen kan øve indflydelse på udformningen af en sådan. F.eks. for at differentiere sig fra andre akademier. Der blev kort redegjort for procedurerne i forbindelse med kontraktindgåelsen. Der var tilslutning til at tage punktet op på et senere bestyrelsesmøde.

Forskningsmidler:

H C Mejer Hansen spurgte, om der er mulighed for at få del i forskellige forskningsmidler og -puljer. Niels Egelund svarede, at det indtil nu har været umuligt. Måske ændres det, såfremt vi flyttes fra Undervisningsministeriet til videnskabsministeriet. Søren Vang tilføjede, at det under alle omstændigheder nok betingede en udspaltning.

VELUX Fonden:

Endelig fortalte Niels Egelund om en ansøgning til VELUX Fonden om midler til et stort projekt i Østeuropa. Der er ansøgt om i alt ca. 15 mio. kr. Det overordnede formål er at give mindrebedemlede unge fra lande, hvor VELUX har aktiviteter, mulighed for et studieophold i Danmark. Man har ønsket, at der også var en projektpartner øst for Storebælt med tekniske uddannelser. Derfor er KEA også involveret. EA Kolding er "leadpartner" og projektansvarlig.

Næste møde er den 8. december.

Niels Egelund
September 2011